

La MANUFACTURE

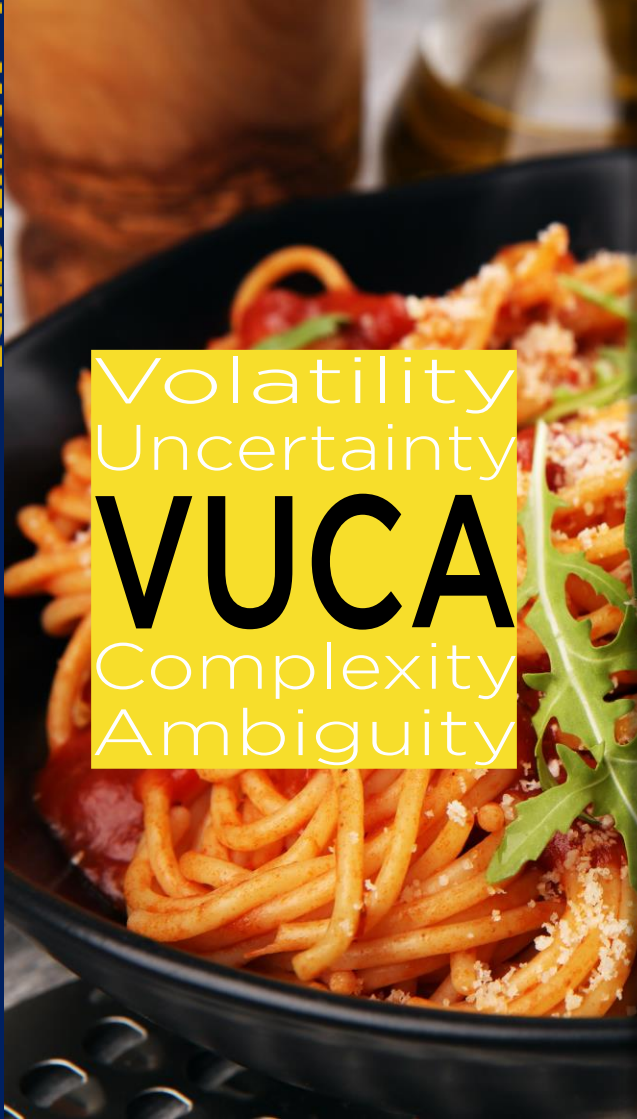
des TERRITOIRES & des VILLES

RÉUSSIR ENSEMBLE

NOTRE TERRITOIRE INDUSTRIEL

NOUVELLE APPROCHE POUR CHANGER D'ÈRE





Volatility
Uncertainty
VUCA
Complexity
Ambiguity

VOTRE ENVIRONNEMENT CHANGE, ET BOULEVERSE LES CONDITIONS DE DÉVELOPPEMENT DE VOTRE TERRITOIRE COMME DE VOS INDUSTRIES.

La mondialisation projette les territoires et leurs industries dans un océan « rouge » ultra concurrentiel

Nous vivons une explosion cambrienne où les mutations et technologies se combinent exponentiellement

Le *time to market* est devenu clé

La vitesse d'obsolescence s'est accrue.

L'investissement long terme est un dilemme

Les expériences d'usage ne peuvent plus être qu'exceptionnelles avec un rééquilibrage entre *low touch* et *high touch*

L'enjeu écologique est incontournable pour les produits comme pour les process

L'entreprise traditionnelle doit s'adapter à l'élévation des niveaux de connaissance et d'éducation et aux aspirations des nouvelles générations.

La démocratie d'opinion triomphe dans un monde en quête de sens et d'éthique

Nos
benchmarks
nous disent

6 CONDITIONS À LA REUSSITE DE VOTRE TERRITOIRE D'INDUSTRIE

- 1 **Garantir vos fondamentaux** : la sécurité, l'accessibilité, les transports, la santé, l'équité sociale, les loisirs, l'éducation...
- 2 **Vous saisir de vos valeurs propres**, économiques, culturelles, sociales, politiques, géographiques, écologiques... pour en faire autant de leviers de distinction et d'appartenance
- 3 **Construire une stratégie de développement** pour dire ce que vous allez faire, qui va le faire et avec quels moyens
- 4 **Etre agile** tout en conservant une continuité stratégique, opérationnelle et humaine.
- 5 **Etre *business friendly*** tout au long de l'année indépendamment des aléas de vos acteurs économiques.
- 6 **Co-agir au sein de votre écosystème** pour son bénéfice et celui du territoire.

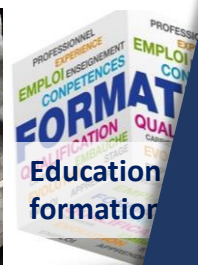
La performance territoriale et industrielle passe par la symbiose industries territoires

Les objectifs ?

- Lier la performance du territoire et celle du tissu industriel dans une spirale positive,
- Orienter les politiques publiques pour enclencher et renforcer cette spirale
- Faire de l'industrie un ciment social et territorial



Aucune entreprise n'est performante
dans un territoire qui ne l'est pas !
Henry Charbonné, ancien Président de Roche France



LES SUJETS DE LA SYMBIOSE DANS LES TERRITOIRES INDUSTRIELS



La question clé :
**Comment faire pour passer
d'« inspirations singulières » à des
innovations collectives et
opérationnelles réussies au service
d'un territoire industriel performant
durablement ?**

NOTRE CONVICTION est que l'innovation, la transformation de notre société, la réponse aux crises se jouent localement. Les territoires et les villes qui réussissent le mieux ont fédéré leurs écosystèmes, défini collectivement leur avenir, fédéré leurs forces pour s'ouvrir au monde.

Les *Manufactures des villes et des territoires* établissent des symbioses entre acteurs, échelles et sujets du développement, et font émerger des écosystèmes. Elles combinent forces et atouts de chacun et démultiplient par la collaboration les capacités et les innovations. Elles font passer les acteurs de propriétaires de leurs projets singuliers à co propriétaires du projet collectif, elles unissent les forces et par les alliances locales et génèrent des solidarités.

Elles ancrent les dynamiques d'écosystèmes dans les réalités et les cultures humaines singulières. Elles font émerger des solutions qui à la fois valent ici et maintenant et s'inscrivent dans une vision collective de l'avenir. Elles les mettent en œuvre.

Comment? Concevoir, animer et pérenniser une Manufacture de votre territoire d'industrie

- **Identifier & construire une communauté agissante**
Groupe de personnes soucieuses de l'intérêt général, convaincues du bénéfice individuel qu'elles y trouveront, disposées à partager leurs initiatives et à soutenir celles des autres, une communauté sans hiérarchie, sans enjeux de pouvoir ni de représentation, sans scène, pour qu'à la condition du 'Je' se substitue la conviction du 'Nous'.
- **Elaborer la stratégie de territoire industriel :**
Analyse prospective et de l'existant
Définition d'un programme d'actions industrielles et urbaines.
échéancées, expertisées, financées
Priorisation partagée autour de 2 /3 projets d'envergure
Liant, sens collectif des projets et du positionnement du territoire et de ses valeurs
- **Etablir le monitoring pérenne du développement territorial industriel**
Engager les acteurs devant la communauté à réaliser leur projet
Etablir un lieu où les acteurs se sentent collectivement responsables de chaque projet singulier
Et où ils évaluent et pilotent ensemble la mise en œuvre de la stratégie



LES PARTICIPANTS

Les acteurs du développement économique

La formation initiale

La formation continue

Les organisateurs de l'espace public

Les entreprises

Les start-up, la french Releve...

Les acteurs de l'emploi

Pôle Emploi

Les associations

Les fondations

Les acteurs du recrutement

Les jeunes, les étudiants, les actifs

Les filières Métiers

Les acteurs de l'Interim

Les chômeurs

La Recherche

Les acteurs de l'innovation

Le territoire et ses métiers

Les autres territoires

La Région

Le Département

L'Etat

La culture du territoire

Je suis un entrepreneur

Comment attirer les demandeurs d'emploi et les jeunes vers mon métier ? dans mon entreprise ? Comment agir avec mon environnement pour leur garantir un métier attractif, durable dans mon entreprise ?

Je suis une collectivité

Comment développer le cadre de vie pour contribuer à rendre attractif l'emploi dans mon territoire ? Comment rassembler tous les acteurs pour agir efficacement sur le développement économique et des composants ? Comment faire de nos emplois une force de l'attractivité du territoire ?

Je dirige une ETI en pleine croissance

Comment proposer un cadre de vie attractif et de qualité à mes employés ? Comment rester connecté à mes marchés et pouvoir agir « globalement » en profitant de la demande d'emplois du territoire ?

Je suis un jeune

Comment développer mes compétences en continu dans ce territoire sans faire grandir tout au long de ma vie mes compétences ? Quel cadre de vie puis-je bénéficier pour moi, mon épouse (qui doit travailler aussi) ? Comment avoir de l'autonomie, du sens et du fun au travail ?

Je dirige un grand groupe international

Comment rester attractif aux yeux des jeunes ? Comment co-agir avec mon environnement pour disposer de niveaux de formation adéquats à mes besoins sur mes futures lignes de production ? Quels marchés, quels produits pour demain ? En quoi le territoire y répond ?

Je suis un acteur de la formation

Comment développer mes formations face à un monde économique en mutation de ses métiers, de ses technologies, de ses savoirs faire... ? Comment assurer les fondamentaux nécessaires aux entreprises ?

Je suis un demandeur d'emploi

Comment accéder facilement aux offres d'emploi ? Comment être épaulé pour entrer rapidement dans le monde du travail et démontrer ma motivation ? Comment entrer dans le marché de l'emploi en ayant le sentiment que je réusis ma vie pour longtemps ?

Je suis un acteur de l'emploi

Comment créer avec l'écosystème économique des dispositifs apprenants puissants et adaptés aux mutations ? Comment mieux me connecter avec mon environnement pour traiter le mismatch au quotidien ? Comment renforcer mon action locale auprès des entreprises et des écoles ?

Je suis une société d'interim

Comment co agir avec les autres acteurs de l'emploi pour réduire le temps de traitement des offres d'emploi ? Comment renforcer nos collaborations avec les autres acteurs de l'emploi ? Comment faire de l'interim un passage naturel vers l'emploi ?



Comment ? L'APPROCHE

EN 4 TEMPS CLÉS

1. MOTIVE

Un diagnostic au regard de nos benchmarks

Une journée de découverte et de motivation pour engager l'écosystème dans l'action.

Mise en œuvre de la dynamique de réseau

#Créer les conditions de l'écoute entre chaque des acteurs différents et de la mobilisation

NOUS+ENJEU

01
MOTIVE

02
SCAN

SENS

2. SCAN

Identification des impacts de la grande mutation dans votre territoire
, analyse des menaces et des opportunités que vous pouvez saisir / identification des initiatives

#Partager les enjeux de la situation des intérêts de chacun et de l'intérêt du territoire

3. FOCUS

Identification des grands principes de l'action

#Co-construire les initiatives pertinentes et opérationnelles pour avancer ensemble

03
FOCUS

ACTION

4. ACT

Adoption d'un programme d'actions, de projets d'envergure emblématiques, d'un liant, d'un monitoring
#S'engager individuellement et collectivement dans une co-responsabilisation par l'action.

04
ACT

NOUS+RESULTAT

Améliorer la création de valeur de chacun partie prenante sur le territoire

Retour d'expériences
Benchmarks
Vues d'ici
Vues d'ailleurs
Prospectives
Partages
Recherche

A propos de NOUS

Nous sommes un collectif d'experts du développement territorial et d'activateurs des dynamiques stratégiques et collaboratives.



Emmanuel de La Masselière

Activer les dynamiques territoriales: attractivité, développement et aménagement; symbioses territoriales



Michel Wibault

Activer les dynamiques collaboratives: réinventer les modèles, transformer les organisations, développer les hommes



NOTRE ART, NOTRE SAVOIR FAIRE

- Vous apporter une expertise des territoires, de leurs valeurs, de leurs risques, de leurs enjeux et perspectives ; et une vision prospective des mutations technologiques, économiques, sociétales, environnementales...
- Vous garantir des réponses opérationnelles et circonstanciées
- Construire et animer des lieux virtuels ou réels de production et de mise en œuvre de solutions collectives, animer ces lieux, conduire chacun à co designer, à co transformer des process et des organisations, en étant lui-même acteur de son propre changement...

ILS NOUS FONT CONFIANCE



« Nous avons apprécié unanimement une animation d'une grande qualité tout au long des 4 fabriques prospectives. Ceci a largement contribué au succès de notre fabrique dieppoise. Nous avons apprécié en particulier leur qualité d'écoute, leur expertise et leur sens de la dynamique collaborative qui ont permis de mettre en synergie les acteurs de notre territoire de Dieppe-Maritime. Ils ont su, et c'est un enjeu essentiel, créer les conditions du développement du territoire, de la collaboration entre les acteurs d'un écosystème complexe dans une phase sensible de transition où les enjeux de transformation sont essentiels. »

Gill GERYL, Vice-président en charge du Développement Economique à la Communauté d'Agglomération Dieppe-Maritime. & Ludovic LEPETIT, Directeur du Service Développement Economique à la Communauté d'Agglomération Dieppe-Maritime. 2020.

« L'animation nous a permis en 4 séminaires durant une petite année d'analyser sans a priori les éléments clefs de cette réussite territoriale et industrielle incontestable, mais surtout de nous interpeller avec un certain rythme et de nous projeter pour que ces racines identifiées nous donnent des ailes pour consolider un avenir autour d'une démarche collaborative entre industriels et institutionnels et sélectionner des projets communs de territoire. Cette démarche territoire d'industrie donne lieu à la signature d'un contrat avec la Région et des discussions sont en cours avec l'Etat sur la base d'éléments beaucoup plus factuels et étayés que si nous avions mené seul cette démarche. »

Bruno Hug de Larauze, président d'Idéa / St Nazaire - 2019



VOUS SOUHAITEZ NOUS CONTACTER ?
contact@lamanufacturedesterritoires.com