



**Développement territorial et urbain**

**Urban and territorial development**

SASU au capitale de 10 000€

28 bis rue du cardinal lemoine

75005 Paris

+ 33 6 23 68 58 63

[contact@eco-developpement.fr](mailto:contact@eco-developpement.fr)

[www.eco-developpement.fr](http://www.eco-developpement.fr)



**Cahier de références**

**CV des intervenants**

**e.Co est une entreprise de conseil des décideurs politiques et économiques  
en développement et aménagement territorial et urbain**

Elle s'adresse aux collectivités et établissements publics, aux porteurs de projets d'équipements, d'infrastructures et d'aménagement, et aux entreprises soucieuses de leur ancrage et de leur développement territorial.

Elle intervient dans la conception et la mise en œuvre de projets :

- Prospective, stratégies opérationnelles, approche globale du développement, attractivité, rayonnement, positionnement, identité...
- Gouvernance partenariale du développement territorial
- Stratégie d'aménagement
- Développement urbain pour les grandes entreprises notamment industrielles.

En particulier,

- Elaboration de stratégies territoriales et urbaines.
- Conseil stratégique en aménagement
- Elaboration des stratégies opérationnelles et financières des Maîtres d'ouvrage de l'aménagement
- **Valorisation des équipements et des infrastructures de transport**, aux différentes échelles de la gare à la région, développement des quartiers de gare et des places aéroportuaires.
- Pilotage du développement urbain et de l'implantation de grands équipements et infrastructures, aux enjeux politiques élevés : montage, ancrage territorial, valorisation économique et urbaine.
- Ancrage territorial des entreprises.

## CV d'Emmanuel de La Masselière

Expert de l'attractivité, du développement et de l'aménagement des territoires et des villes et de l'ancrage territorial des entreprises

### PARCOURS

Dates	Employeur	Métier	Poste
Depuis 2017	<b>e.Co</b>	Conseil en développement urbain	Président
2009-2017	<b>EPA Plaine de France</b>	Etablissement public de l'Etat développement et aménagement urbains du nord de Paris	Directeur stratégie et développement
2000 – 2009	<b>Setec</b>	Entreprise de Conseil et ingénierie	Directeur de la BU développement urbain
1995 – 2000	<b>Conseil regional de Picardie</b>	Collectivité publique	Directeur du Conseil économique et social
1994	<b>Union européenne</b>	Collectivité publique	Observateur électoral en Afrique du Sud
1989-1992	<b>Ville de Provins</b>	Collectivité publique	Directeur de cabinet du Maire
1987-1989	<b>Ville de Provins</b>	Collectivité publique	Chargé de mission développement
1986	<b>Région Ile de France</b>	Collectivité publique	Chargé de mission patrimoine

### EXPERTISES

#### Activation des dynamiques territoriales et urbaines

- Attractivité, positionnement, développement territorial et urbain
- Stratégies territoriales et urbaines, Stratégies urbaines d'entreprises,
- Approche globale, systémique et holistique,
- Conception et pilotage de grands projets d'aménagement et d'équipements,
- Gouvernances, co production, partenariats.

### FORMATION

- Sciences po (Paris)
- Sciences Com

### PUBLICATIONS, INTERVENTIONS

#### Publications

2015 « De l'inégalité des villes et de leur développement » L'Harmattan

2018 « Les effets immobiliers et urbains des mega event, JO et expositions universelles » Chaire Essec

2018 « Les places aéroportuaires durables » Ouvrage collectif / IAU

En cours : « La symbiose entreprises territoires » (CNER)

**Interventions** : IHEDATE, le Echos, CESER Ile de France, COMEX, Fabrique de la cité, Club ville aménagement...

**Enseignement** : Sciences po, ESSEC, ENPC, IUP, PJV, formations continues,

#### Distinctions :

- Grand prix européen de l'urbanisme 2016 pour 'Le Grand Roissy, de la fragmentation à l'intégration'.
- Médaille de la ville de Provins

## CV de Patrice-Loup RIFAUX

*Conseil en stratégie et en développement, dans le secteur public et le secteur privé*

### PARCOURS

- Depuis 2018 : consultant indépendant
- 2014-2017 : dirigeant de société ALBENE – conseil aux PME
- 2010-2013 : président du Fonds de dotation pour la biodiversité : recherche de mécénat, mise en œuvre et suivi de programmes de conservation
- 2000-2009 : directeur général du groupe PROCARS (transports publics en Ile de France, tour-opérateur, agences de voyages)
- 1995-2000 : directeur de l'APTR (aujourd'hui OPTILE), fédération des réseaux de transport public de la grande couronne parisienne
- 1989-1995 : directeur de cabinet du maire de Provins
- 1988-1989 : directeur de cabinet du maire de Draveil
- 1986-1987 : assistant parlementaire

### EXPERTISE

- Stratégies de développement
- Relations publiques
- Interface secteur public / secteur privé
- Problématiques du transport public et du développement urbain

### FORMATION

- Institut d'Etudes Politique de Paris (section service public)
- Université de droit PARIS II – Assas

### PUBLICATIONS, INTERVENTIONS

Enseignements ponctuels à l'Ecole des Ponts et à l'université de Cergy-Pontoise sur l'économie des transports publics

### DISTINCTIONS ET DECORATION

Médaille de la Défense nationale

## Quelques références d'Emmanuel de La Masselière **en lien avec la mission**

	Client	Année	Budget	Position et tâches
Pour e.Co	<b>Ville de Nangis</b> Opération d'aménagement Grande Plaine 	2020	30K 100%	Conseil pour la traduction opérationnelle de la stratégie politique dans l'opération
	<b>Tours métropole</b> Dialogue Compétitif pour l'aménagement de l'espace aéroportuaire – 600ha 	2020	15 000€ sur 110 000K€ (si gagné)	Expert développement urbain et économique lié aux grandes infras de transport Expert gouvernance du projet
	<b>CGET</b> Mise en place de 4 Fabriques prospectives territoires industriels 	2019 2020	55 000€ sur 120 000€	Directeur de projet Conception et installation du monitoring du développement : Decazeville, Dieppe, Saint Nazaire, Ardenne métropole.
Pour EPA Plaine de France	<b>EPA Plaine de France</b> Co Maître d'ouvrage Avec les collectivités Projet du corridor métropolitain 	2009 2017	100 000€ MO	Directeur stratégie et développement Conception du corridor métropolitain <b>infra linéaire reliant les principaux équipements de l'économie des échanges du Grand Roissy</b>
	<b>EPA Plaine de France</b> Maître d'ouvrage Conception du projet d'aménagement du Triangle de Gonesse 	2009 2017	1,5M€ 100% MO	Directeur stratégie et développement Pilotage des études (maîtrise d'ouvrage) En particulier <b>transformation de l'avenue du Paris en boulevard urbain</b> et valorisation de la gare du Grand Paris Express
	<b>EPA Plaine de France</b> Maître d'ouvrage Avec les collectivités A1 	2009 2017	Ingénierie interne	Directeur stratégie et développement Identification des enjeux du <b>contournement autoroutier nord de l'aéroport</b> ; argumentation stratégique
	<b>EPA Plaine de France</b> Co Maître d'ouvrage Avec IAU Avec Wilmotte A1 	2016	Ingénierie interne	Directeur stratégie et développement <b>Valorisation des paysages Grand Roissy et métropolitain vus depuis l'A1</b> Marketing stratégique Programmation
Pour Setec	<b>DDT Haute Garonne</b> Conseil Contournement de Toulouse 	2006	80 000€ 100%	Directeur de projet Evaluation des <b>impacts de différentes familles de tracés sur le développement de l'aire urbaine de Toulouse</b>
	<b>CD Pyrénées atlantiques</b> Conseil 	2006	60 000€ 100%	Directeur de projet Stratégie de développement urbain en lien avec la mise en service de <b>l'A65 à Pau</b>
	<b>CD Loire</b> Conseil Valorisation économique de l'A89 	2007	80 000€ 100%	Directeur de projet <b>Expertise et conseil pour le développement économique de la plaine du Forez en lien avec la mise en service de l'A89</b>
	<b>RFF et territoires concernés</b> Conseil Stratégies de développement et d'aménagement territorial et urbain liée à la mise en service de LGV 	2003 2009	800 000€ 100%	Directeur de projet Evaluation <i>ex post</i> des effets produits des LGV Evaluation <i>ex ante</i> des effets potentiels et de leurs conditions de production

## Références d'Emmanuel de La Masselière

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
e.Co 	2020	<p><b>Conseil pour la renégociation de la ZAC de la Grande Plaine à Nangis</b></p> <p><b>Client</b> : ville de Nangis</p> <p><b>Poste</b> : Expert aménagement</p> <p><b>Budget</b> : 30 000€</p> <p><b>Description du projet</b> : Un projet d'aménagement a été définie sur 35ha de terres agricoles ; après les élections de 2020, une nouvelle équipe municipale demande les conditions auxquelles elle pourra revoir ce projet.</p> <p><b>Résultats</b> : renégociation du projet sur une base plus qualitative.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation des marges de manœuvre juridiques, financières et contractuelles,</li> <li>• Formulation des nouvelles intentions de projet urbain</li> <li>• Formulation des capacités à faire de la ville.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aménagement</li> <li>• Développement territorial</li> <li>• Expertise économique</li> <li>• Pilotage de projets</li> </ul>	France métropolitaine
e.Co	2020	<p><b>Elaboration du projet d'aménagement de l'aéroport de Tours</b></p> <p><b>Client</b> : Tours métropole</p> <p><b>Poste</b> : Expert développement</p> <p><b>Budget</b> : 12 000€ (sur 150 000€)</p> <p><b>Description du projet</b> : Tours dispose d'un foncier de plusieurs centaines d'ha qu'elle veut valoriser au droit de son aéroport.</p> <p><b>Résultats</b> : projet de développement et schéma d'aménagement</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnostic des valeurs économiques et culturelles de Tours</li> <li>• Proposition d'un positionnement</li> <li>• Proposition et évaluation de projets pour traduire ce positionnement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aménagement</li> <li>• Développement territorial</li> <li>• Expertise économique</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
e.Co	2019-2020	<p><b>Elaboration de la stratégie de l’Etablissement Public Foncier et d’Aménagement de la Guyane</b></p> <p><b>Lieu – Guyane</b>  <b>Client :</b> EPFA  <b>Budget :</b> 60 000€  <b>Poste :</b> Directeur de projet  <b>Description du projet :</b> afin d’informer l’ensemble de ses partenaires et de négocier les contributions publiques à 5 et 10 ans, l’EPFA de Guyane a souhaité se doter d’un Plan stratégique et Opérationnel. Ce plan décrit ses projets d’aménagement et ses process.  <b>Résultat :</b> stratégie avec choix des opérations prioritaires et des process d’intervention à 5 et 10 ans.  <b>Activités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnostic de toutes les opérations en cours et en projet</li> <li>• Diagnostic des capacités à faire de l’EPFA et de ses partenaires locaux</li> <li>• Evaluation de la crédibilité physico financière de chaque opération : procédures, budget, financement, acceptabilité politique et sociale, disponibilité foncière,</li> <li>• Identification des principes d’intervention</li> <li>• Elaboration de trajectoires opérationnelles et financières</li> <li>• Evaluation de ces trajectoires au regard des capacités à faire</li> <li>• Négociation des priorités</li> <li>• Appui à la négociation avec les tutelles</li> <li>• Formalisation du Plan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direction de projet</li> <li>• Diagnostic</li> <li>• Prospective</li> <li>• Evaluation</li> <li>• Appui à la négociation</li> <li>• Conseil au DG</li> <li>• Expertise process</li> <li>• Expertise aménagement</li> </ul>	Cayenne
e.Co	2019-2020	<p><b>Elaboration de la stratégie de l’Etablissement Public Foncier et d’Aménagement de Mayotte</b></p> <p><b>Lieu :</b> Mayotte et Paris  <b>Client :</b> EPFA Mayotte  <b>Budget :</b> 90 000€ sur 210 000€</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direction de projet</li> <li>• Diagnostic de territoires</li> <li>• Diagnostic de l’aménagement</li> </ul>	Mamoudzou Paris

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<p><b>Poste :</b> Directeur de projet</p> <p><b>Description du projet :</b> L'EPFA de Mayotte a souhaité se doter d'un Plan stratégique et Opérationnel avec trois volets : foncier, agricole et urbain. Ce plan décrit ses projets d'aménagement et ses process.</p> <p><b>Activités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnostic du territoire et de ce qu'il faudrait y faire</li> <li>• Identification des opérations possibles en réponse aux besoins</li> <li>• Diagnostic des capacités à faire de l'EPFA et de ses partenaires locaux</li> <li>• Evaluation de l'aménagement de chaque opération : procédures, budget, financement, acceptabilité politique et sociale, disponibilité foncière...</li> <li>• Identification de principes d'intervention</li> <li>• Elaboration de trajectoires opérationnelles et financières</li> <li>• Evaluation de ces trajectoires au regard des capacités à faire</li> <li>• Négociation des priorités</li> <li>• Appui à la négociation avec les tutelles</li> <li>• Formalisation du Plan</li> </ul> <p><b>Résultat :</b> identification des projets à mener pour répondre aux enjeux de développement. Identification des moyens à disposition de l'EPFAM. Evaluation des moyens des partenaires. Choix des interventions prioritaires en fonction de ces moyens.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective</li> <li>• Evaluation</li> <li>• Appui à la négociation</li> <li>• Conseil au DG</li> <li>• Expertise process</li> <li>• Expertise aménagement</li> </ul>	
e.Co	2019-2020	<p style="text-align: center;"><b>Construction de 4 Fabriques prospectives Territoires industriels</b></p> <p><b>Lieu :</b> France métropolitaine : Dieppe, Saint Nazaire, Decazeville, Ardenne</p> <p><b>Client :</b> CGET</p> <p><b>Budget :</b> 50 000€ sur 120 000€</p> <p><b>Poste :</b> Directeur de projet</p> <p><b>Description du projet :</b> Convaincu que leur coopération avec les instances publiques locales est une clé de la performance des entreprises industrielles, l'agence des territoires (CGET aujourd'hui ANCT) a demandé la construction de 4 instances de coopération dans 4 territoires industriels.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> <li>• Expertise des territoires industriels</li> <li>• Animation de séminaires</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<p><b>Activités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Benchmark de 10 territoires industriels européens et des conditions de leur performance</li> <li>• Conception et animation de ces Fabriques sous forme de 5 séminaires par territoire et 2 séminaires inter territoires</li> <li>• Diagnostic des valeurs territoriales</li> <li>• Elaboration des stratégies de territoires industriels</li> <li>• Engagement des acteurs à réaliser les plans d’actions. Identification de projets emblématiques.</li> <li>• Mise en place d’une instance pérenne de pilotage du développement territorial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conseil pour la négociation des programmes d’action</li> </ul>	
e.Co	2019-2020	<p><b>Elaboration de la stratégie de coopération transfrontalière de la Guyane Cayenne, Paramaribo</b></p> <p><b>Client :</b> Collectivité territoriale de Guyane  <b>Poste :</b> Expert  <b>Budget :</b> 12 000€ sur 35 000€  <b>Description du projet :</b> la Guyane a souhaité se doter d’une stratégie pour conforter ses relations économiques et culturelles avec ses voisins brésilien, du Guyana et surinamien.  <b>Activités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Panorama des échanges actuels et des freins à leur développement</li> <li>• Identification des thématiques et des modalités de développement des échanges</li> <li>• Stratégie opérationnelle : choix des secteurs, actions à mener, pilotes des actions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> <li>• Expertise économique</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> </ul>	Guyane Surinam
e.Co	2019-2020	<p><b>Positionnement d’Orléans métropole</b></p> <p><b>Client :</b> Orléans métropole  <b>Poste :</b> Expert  <b>Budget :</b> 1 000€ sur 20 000€</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> <li>• Stratégie territoriale</li> <li>• Positionnement</li> </ul>	Guyane Surinam

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<p><b>Description du projet :</b> Les élus d'Orléans métropole souhaitent se doter d'une vision de leur rôle dans le monde, de leur positionnement au regard des évolutions et de la grande mutation, et décliner le positionnement en programme d'actions.</p> <p><b>Activités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conception et animation de 3 séminaires d'élus</li> </ul> <p>Résultats :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Positionnement sur des valeurs politiques, la famille, et territoriales, la forêt, l'économie traditionnelle, la Loire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise économique</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> </ul>	
<b>EPA Plaine de France</b> 	2010-2015	<p><b>Elaboration et mise en œuvre de la stratégie globale de développement et d'aménagement du Grand Roissy</b></p> <p><b>Client :</b> EPA Plaine de France</p> <p><b>Poste :</b> Maître d'ouvrage / MOe divers dont Portzamparc, Acadie, Guller</p> <p><b>Budget :</b> 500 000€ + ingénierie interne</p> <p><b>Description du projet :</b> élaboration de la stratégie de développement et d'aménagement</p> <p><b>Résultats :</b> stratégie partagée par les acteurs, positionnement (<i>'les échanges internationaux'</i>), schéma global d'aménagement</p> <p><b>Activités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage du process</li> <li>• Pilotage des bureaux d'étude</li> <li>• Organisation de la négociation</li> <li>• Formation des cadres des collectivités</li> <li>• Appui à la traduction dans les documents d'urbanisme règlementaire</li> <li>• Appui à la traduction dans les opérations d'urbanisme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> <li>• Expertise bio diversité</li> <li>• Expertise des territoires aéroportuaires</li> <li>• Expertise de l'aménagement</li> <li>• Expertise des effets des grandes infras de transport sur le développement et l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Négociation</li> </ul>	France métropolitaine
EPA Plaine de France	2010-2015	<p><b>Elaboration et mise en œuvre des stratégies de développement et d'aménagement des 3 territoires du Grand Roissy : Val de France, Aéroport, Est Seine St Denis</b></p> <p><b>Client :</b> EPA Plaine de France</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<p><b>Poste</b> : Maître d'ouvrage / MOe divers : LIN, Castro...</p> <p><b>Budget</b> : 500 000€ + ingénierie interne</p> <p><b>Description du projet</b> : élaboration de la stratégie de développement et d'aménagement</p> <p><b>Résultats</b> : stratégies partagées par les acteurs, schémas d'aménagement</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage du process</li> <li>• Pilotage des bureaux d'étude</li> <li>• Négociation</li> <li>• Appui à la traduction dans les opérations d'urbanisme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise bio diversité</li> <li>• Expertise des territoires aéroportuaires</li> <li>• Expertise de l'aménagement</li> <li>• Expertise des effets des grandes infras de transport sur le développement et l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Négociation</li> </ul>	
EPA Plaine de France	2010 2015	<p><b>Elaboration de la stratégie de développement et d'aménagement agricoles du Grand Roissy</b></p> <p><b>Client</b> : EPA Plaine de France</p> <p><b>Poste</b> : Maître d'Ouvrage MOe Blézat SAFER</p> <p><b>Budget</b> : 300 000€ + ingénierie interne</p> <p><b>Description du projet</b> : Les terres agricoles du Grand Roissy sont parmi les meilleures de France mais elles sont soumises à d'intenses pressions d'urbanisation. L'objet de la mission est, en mettant tous les acteurs du sujets autour de la table, élus, agriculteurs, aménageurs et associations, de définir quelles terres sont protégées à long terme et pour y cultiver quoi.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage des études</li> <li>• Pilotage de l'élaboration de la stratégie</li> <li>• Principes d'évolution de l'agriculture</li> <li>• Choix des principes d'aménagement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> <li>• Expertise des territoires aéroportuaires</li> <li>• Expertise économique, expertise agricole</li> <li>• Expertise de l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Négociation</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identification des terres agricoles réservées à long terme (8 500ha sur 9 000)</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : sauvegarde à long terme de 92% des espaces agricoles, confortement des activités agricoles de grande culture, émergence de nouvelles filières, charte d’insertion de l’agriculture dans le développement urbain...</p>		
EPA Plaine de France	2014-2016	<p><b>Elaboration de la stratégie de développement et d’aménagement <u>écologique</u> du Grand Roissy</b></p> <p><b>Client</b> : EPA Plaine de France  <b>Poste</b> : Maître d’ouvrage MOe Urban eco  <b>Budget</b> : 200 000€ + ingénierie interne  <b>Description du projet</b> : élaboration et traduction dans les documents d’urbanisme de la trame verte et bleue du territoire  <b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage du process</li> <li>• Pilotage des bureaux d’étude</li> <li>• Organisation de la négociation</li> <li>• Formation des cadres des collectivités</li> <li>• Appui à la traduction dans les documents d’urbanisme règlementaire</li> <li>• Appui à la traduction dans les opérations d’urbanisme</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : trame verte et bleue adoptée par les conseils communautaires en charge de l’aménagement // 1ères réalisations : trames arborées dans les opérations d’aménagement, renaturation de cours d’eau</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> <li>• Expertise bio diversité</li> <li>• Expertise de l’aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Négociation</li> </ul>	France métropolitaine
EPA Plaine de France	2012-2014	<p><b>Elaboration de la stratégie de développement et d’aménagement <u>économiques</u> du Grand Roissy</b></p> <p><b>Client</b> : EPA Plaine de France  <b>Poste</b> : Maître d’ouvrage MOe Hank-egis  <b>Budget</b> : 200 000€ + ingénierie interne</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> <li>• Expertise des territoires aéroportuaires</li> <li>• Expertise des effets des grandes infras de</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<p><b>Description du projet</b> : élaboration d'une stratégie d'implantation des activités en fonction de critères comme la proximité aux routes et aux réseaux de Transport collectif, le besoin de proximité avec l'aéroport, la consommation foncière...</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage du process</li> <li>• Pilotage des bureaux d'étude</li> <li>• Organisation de la négociation</li> <li>• Appui à la traduction dans les documents d'urbanisme règlementaire</li> </ul> <p>Appui à la traduction dans les opérations d'urbanisme</p> <p><b>Résultats</b> : stratégie partagée par les acteurs, traduction dans les documents d'urbanisme.</p>	<p>transport sur le développement et l'aménagement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise bio diversité</li> <li>• Expertise de l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Négociation</li> </ul>	
EPA Plaine de France	2011-2012	<p style="text-align: center;"><b>Mise en place d'une gouvernance partenariale du Grand Roissy</b></p> <p><b>Client</b> : EPA Plaine de France</p> <p><b>Poste</b> : Maître d'ouvrage</p> <p><b>Budget</b> : ingénierie interne</p> <p><b>Description du projet</b> : Construction avec le Préfet de région d'une instance partenariale de pilotage du Grand Roissy à 3 niveaux : acteurs, comité de pilotage (15 membres élus, entreprises, associations), comité des opérateurs</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage du process</li> <li>• Négociation de leur participation avec les partenaires</li> <li>• Organisation des conférences territoriales (1500 invités, 700 participants...) et des comités de pilotage</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : instance partenariale du développement et de l'aménagement, Conférences territoriales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise politique</li> <li>• Expertise de l'aménagement</li> <li>• Expertise des territoires aéroportuaires</li> <li>• Négociation</li> </ul>	France métropolitaine
EPA Plaine de France	2010-2016	<p style="text-align: center;"><b>Elaboration de la stratégie globale du Pôle métropolitain du Bourget</b></p> <p><b>Client</b> : EPA Plaine de France</p> <p><b>Poste</b> : Maître d'ouvrage / MOe Portzamparc, AREP, Castro</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<p><b>Budget</b> : 200 000€ + ingénierie interne</p> <p><b>Description du projet</b> : élaboration de la stratégie globale / positionnement / schéma d'aménagement.</p> <p><b>Résultats</b> : stratégie partagée par les acteurs / stratégie économique / principes d'aménagement global</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage du process</li> <li>• Pilotage des bureaux d'étude</li> <li>• Organisation de la négociation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise des territoires aéroportuaires</li> <li>• Expertise des effets des grandes infras de transport sur le développement et l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Négociation</li> </ul>	
EPA Plaine de France	2014-2016	<p><b>Elaboration de la stratégie d'aménagement des façades de l'aéroport du Bourget</b></p> <p><b>Client</b> : EPA Plaine de France</p> <p><b>Poste</b> : Maître d'ouvrage</p> <p><b>Budget</b> : 50 000€ + ingénierie interne</p> <p><b>Description du projet</b> : élaboration de la stratégie d'aménagement.</p> <p><b>Résultats</b> : stratégie partagée par les acteurs / organisation des espaces en fonction des besoins de proximité des pistes</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage du process</li> <li>• Pilotage des bureaux d'étude</li> <li>• Organisation de la négociation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> <li>• Expertise des territoires aéroportuaires</li> <li>• Expertise des effets des grandes infras de transport sur le développement et l'aménagement</li> <li>• Expertise aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Négociation</li> </ul>	France métropolitaine
EPA Plaine de France	2009-2016	<p><b>Conception et pilotage du projet de Quartier Universitaire international du Grand Paris</b></p> <p><b>Client</b> : EPA Plaine de France et Ministère de l'enseignement supérieur</p> <p><b>Poste</b> : Maître d'ouvrage / Directeur de projet / MOe Latitude</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<p><b>Budget</b> : 500 000€ + ingénierie interne</p> <p><b>Description</b> : Conception et pilotage du quartier universitaire international du Grand Paris, destiné à accueillir dans le Quartier Pleyel des logements et des activités pour les étudiants.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage du process</li> <li>• Pilotage des bureaux d'étude</li> <li>• Négociation</li> <li>• Promotion du projet, concertation règlementaire</li> <li>• Urbanisme règlementaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage partenarial de projets</li> <li>• Expertise de l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Etudes de marché</li> <li>• Evaluation et négociation du projet urbain</li> </ul>	
EPA Plaine de France	2009-2016	<p style="text-align: center;"><b>Conception et pilotage du projet d'aménagement du Triangle de Gonesse</b></p> <p><b>Client</b> : EPA Plaine de France</p> <p><b>Poste</b> : Maître d'ouvrage / Directeur de projet Moe Guller &amp; Guller</p> <p><b>Budget</b> : 1 500 000 + ingénierie interne</p> <p><b>Description</b> : Conception et pilotage du projet d'aménagement Triangle de Gonesse 280ha desservi par une gare de métro. Quartier international d'affaires et de loisirs.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilotage du process</li> <li>• Pilotage des bureaux d'étude</li> <li>• Négociation</li> <li>• Promotion du projet, concertation règlementaire</li> <li>• Urbanisme règlementaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> <li>• Pilotage partenarial de projets</li> <li>• Expertise de l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Etudes de marché</li> <li>• Evaluation et négociation du projet urbain</li> </ul>	France métropolitaine
EPA Plaine de France	2014-2016	<p style="text-align: center;"><b>Expertise du projet d'aménagement Sevran Terre d'avenir</b></p> <p><b>Client</b> : EPA Plaine de France</p> <p><b>Poste</b> : Maître d'ouvrage / Expert développement urbain Moe LIN</p> <p><b>Budget</b> : 500 000 + ingénierie interne</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement territorial</li> <li>• Expertise urbaine</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<p><b>Description du projet</b> : Conception et pilotage du projet d'aménagement : 35ha, 2500 logements, parc et trame verte destinés à des catégories moyennes</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formulation et négociation avec la ville des intentions de projet</li> <li>• Pilotage des bureaux d'étude</li> <li>• Négociation</li> <li>• Promotion du projet, concertation règlementaire</li> <li>• Urbanisme règlementaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation du projet urbain</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Etudes de marché logement</li> </ul>	
EPA Plaine de France	2011-2012	<p style="text-align: center;"><b>Candidature de Gonesse à l'accueil de Roland Garros</b></p> <p><b>Client</b> : Fédération française de tennis (FFT)</p> <p><b>Poste</b> : directeur de projet MOe Guller&amp; Guller</p> <p><b>Budget</b> : 200 000€ + ingénierie interne</p> <p><b>Description du projet</b> : la FFT envisageait de déplacer le site de Roland Garros.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conception du projet, sens de la candidature</li> <li>• Montage économique et juridique</li> <li>• Promotion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> <li>• Stratégie de développement</li> <li>• Expertise économique, juridique</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Communication, marketing</li> </ul>	France métropolitaine
EPA Plaine de France	2009-2016	<p style="text-align: center;"><b>Stratégie d'accueil d'Europacity Gonesse</b></p> <p><b>Client</b> : Europacity Moe BIG</p> <p><b>Poste</b> : directeur de projet</p> <p><b>Budget</b> : 300 000€ + ingénierie interne</p> <p><b>Description du projet</b> : Europacity est un complexe familial de loisirs culturels, sportifs, et commerciaux de 600 000m<sup>2</sup>, destiné à l'accueil de 30 000 000M de visiteurs annuels. Il souhaitait s'implanter dans le triangle de Gonesse.</p> <p><b>Activités</b> :</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospective territoriale</li> <li>• Expertise économique</li> <li>• Expertise des effets des grands équipements sur le développement et l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Négociation de l'implantation</li> <li>Concertation réglementaire, marketing territorial du projet, promotion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interviews</li> <li>Pilotage de projets</li> </ul>	
EPA Plaine de France	2009-2010	<p style="text-align: center;"><b>Stratégie de développement et d'aménagement d'Aubervilliers</b></p> <p><b>Client :</b> EPA Plaine de France</p> <p><b>Poste :</b> directeur de projet</p> <p><b>Budget :</b> 150 000€ + ingénierie interne</p> <p><b>Description du projet :</b> la ville d'Aubervilliers souhaitait se doter d'une vision stratégique de son développement et de son aménagement à 15 ans.</p> <p><b>Activités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboration de la vision stratégique (Moe Panerai)</li> <li>Négociation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prospective territoriale</li> <li>Expertise économique</li> <li>Expertise des effets des grands équipements sur le développement et l'aménagement</li> <li>Animation de séminaires</li> <li>Interviews</li> <li>Pilotage de projets</li> </ul>	France métropolitaine
<p>Setec</p> 	2008	<p style="text-align: center;"><b>Stratégie de développement des territoires du port d'Antifer</b></p> <p><b>Client :</b> Powéo</p> <p><b>Poste :</b> directeur de projet</p> <p><b>Budget :</b> 50 000€</p> <p><b>Description du projet :</b> évaluation des effets potentiels du développement du terminal gazier d'Antifer sur le développement des territoires en prévision d'un débat public.</p> <p><b>Activités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identification des effets potentiels</li> <li>Diagnostic territorial, Diagnostic des acteurs</li> <li>Projections des effets potentiels sur les réalités territoriales</li> <li>Evaluations des effets possibles</li> <li>Stratégie locale de profit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expertise du développement et de l'aménagement</li> <li>Animation de séminaires</li> <li>Interviews</li> <li>Pilotage de projets</li> <li>Marketing territorial</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<p><b>Résultats</b> : préconisation de ne pas chercher cette valorisation pour éviter les conflits d'image et de substance entre le terminal gazier et les stations balnéaires réputées de proximité.</p>		
Setec	2007	<p align="center"><b>Projet de Centre de la Mer et du développement durable</b></p> <p><b>Client</b> : Suez environnement  <b>Poste</b> : Expert positionnement  <b>Budget</b> : 12 000€ sur 150 000€  <b>Description du projet</b> : Suez a remporté une concession du centre de la mer et souhaitait faire expertiser le projet.  <b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnostic territorial, Diagnostic des acteurs</li> <li>• Evaluations de l'adéquation projet territoire</li> <li>• Stratégie locale d'insertion</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : abandon du projet par Suez pour dépassement des coûts et mismatch entre le projet et le territoire.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise du développement et de l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Marketing territorial</li> </ul>	France métropolitaine
Setec	2007	<p align="center"><b>Stratégie de développement et d'aménagement de Clermont Ferrand et Vichy</b></p> <p><b>Client</b> : Agence d'urbanisme  <b>Poste</b> : directeur de mission  <b>Budget</b> : 80 000€  <b>Description du projet</b> : évaluation prospective des effets d'une ligne à grande vitesse sur le développement des territoires  <b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnostic territorial, Diagnostic des acteurs</li> <li>• Projections des effets potentiels sur les réalités territoriales</li> <li>• Evaluations des effets possibles de la nouvelle desserte ferroviaire</li> <li>• Stratégie locale de développement et d'aménagement</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : transformation de l'image et révélation des potentiels du territoire.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise du développement et de l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Marketing territorial</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
Setec	2006	<p><b>Stratégie de développement des territoires traversés par le futur Canal à grand gabarit Seine Nord</b></p> <p><b>Client</b> : Voies navigables de France</p> <p><b>Poste</b> : expert développement territorial dans le cadre d'un marché de définition du projet</p> <p><b>Budget</b> : 80 000€ sur 600 000€</p> <p><b>Description du projet</b> : évaluation des effets potentiels du canal et des conditions de leur production. Elaboration des stratégies locales pour en faire profit.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identification des effets potentiels</li> <li>• Diagnostic territorial, Diagnostic des acteurs</li> <li>• Projections des effets potentiels sur les réalités territoriales</li> <li>• Evaluations des effets possibles</li> <li>• Stratégie locale de profit</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : élaboration d'une stratégie de développement et d'aménagement des territoires pour valoriser la voie d'eau. Le projet est en stand by.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise du développement et de l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Marketing territorial</li> </ul>	France métropolitaine
Setec	2006	<p><b>Stratégie de développement de la Meuse</b></p> <p><b>Client</b> : Conseil départemental</p> <p><b>Poste</b> : directeur de projet</p> <p><b>Budget</b> : 100 000€</p> <p><b>Description du projet</b> : élaboration d'une stratégie de développement du département en lien avec la mise en service d'une gare LGV : vision, orientations, plan d'actions</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation du projet d'aménagement de la zone autour de la gare</li> <li>• Diagnostic territorial</li> <li>• Diagnostic des acteurs</li> <li>• Positionnement régional et national</li> <li>• Elaboration des orientations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise du développement et de l'aménagement</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> <li>• Marketing territorial</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboration du plan d'actions évaluées, financées,</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : élaboration d'une stratégie de développement et d'aménagement projetant le département à 20 ans sur la valorisation de ses atouts naturels et patrimoniaux.</p>		
Setec	2006	<p style="text-align: center;"><b>Aménagement de l'espace central de Lorraine</b></p> <p><b>Client</b> : Conseil départemental  <b>Poste</b> : directeur de projet  <b>Budget</b> : 100 000€  <b>Description du projet</b> : Projet d'aménagement et son montage du territoire entre Nancy et Metz autour de la gare TGV Lorraine : vision, orientations, plan d'actions  <b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnostic territorial, identification des besoins et des porteurs de projets, identification des capacités à faire</li> <li>Définition projet d'aménagement de l'espace central</li> <li>Elaboration des orientations</li> <li>Elaboration du plan d'actions évaluées, financées,</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : Proposition d'un projet d'aménagement.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expertise du développement et de l'aménagement</li> <li>Animation de séminaires</li> <li>Interviews</li> <li>Pilotage de projets</li> <li>Marketing territorial</li> </ul>	France métropolitaine
Setec	2006	<p style="text-align: center;"><b>Stratégie de développement de Besançon</b></p> <p><b>Client</b> : Ville  <b>Poste</b> : directeur de projet  <b>Budget</b> : 100 000€  <b>Description du projet</b> : élaboration d'une stratégie de développement de Besançon : vision, orientations, plan d'actions  <b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnostic territorial</li> <li>Diagnostic des acteurs</li> <li>Positionnement régional et national</li> <li>Elaboration des orientations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expertise du développement et de l'aménagement</li> <li>Animation de séminaires</li> <li>Interviews</li> <li>Pilotage de projets</li> <li>Marketing territorial</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboration du plan d'actions évaluées, financées,</li> </ul> <b>Résultats</b> : plan stratégique de Besançon		
Setec	2006	<p style="text-align: center;"><b>Stratégie de développement et d'aménagement du binôme Nîmes Alès</b></p> <b>Client</b> : Villes <b>Poste</b> : directeur de projet <b>Budget</b> : 100 000€ <b>Description du projet</b> Les deux villes avaient besoin de se rapprocher pour peser davantage face à Montpellier. Elles ont des profils et des activités complémentaires. <b>Activités</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnostic territorial</li> <li>Diagnostic des acteurs</li> <li>Positionnement régional et national</li> <li>Elaboration des orientations</li> <li>Elaboration du plan d'actions évaluées, financées,</li> </ul> <b>Résultats</b> : plan stratégique de Besançon	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expertise du développement et de l'aménagement</li> <li>Animation de séminaires</li> <li>Interviews</li> <li>Pilotage de projets</li> <li>Marketing territorial</li> </ul>	France métropolitaine
Setec	2005	<p style="text-align: center;"><b>Elaboration du schéma d'aménagement régional de la Réunion</b></p> <b>Client</b> : Région <b>Poste</b> : Expert <b>Budget</b> : 300 000€ <b>Description du projet</b> : la Région Réunion doit produire un document de planification directeur règlementaire, le SAR <b>Activités</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnostic territorial des territoires</li> <li>Expertise du développement</li> </ul> <b>Résultats</b> : la stratégie de développement a été traduite dans la vision de l'aménagement.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expertise du développement territorial</li> <li>Traduction des orientations de développement dans l'aménagement du territoire</li> <li>Animation de séminaires</li> <li>Interviews</li> </ul>	DOM

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
Setec	2006-2007	<p><b>Evaluation des effets de la future LGV Poitiers Limoges sur le développement de territoires desservis</b></p> <p><b>Client</b> : Réseau ferré de France / Etat</p> <p><b>Poste</b> : directeur de projet</p> <p><b>Budget</b> : 200 000€</p> <p><b>Description du projet</b> : RFF envisageait un barreau LGV entre Poitiers et Limoges pour desservir celle-ci.</p> <p>La mission consistait à évaluer l'impact de cette future LGV sur le développement et l'aménagement de Limoges et du Limousin et plus marginalement de Poitiers.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnostic territorial des territoires desservis</li> <li>• Evaluation des effets potentiels par territoire et de leurs conditions de production</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : Rapport d'évaluation <i>ex ante</i> montrant l'enjeu et la capacité de Limoges, 3 fois n°1 mondiale, à faire profit du projet. Mais le rapport entre le coût et les bénéfices a conduit RFF à renoncer à ce barreau.</p> <p>Limoges à cette occasion a changé de statut et depuis 15 ans a retrouvé dynamisme et attractivité en se fondant notamment sur la stratégie élaborée à cette occasion.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise du développement territorial</li> <li>• Expertise des effets des grandes infras de transport sur le développement et l'aménagement</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> </ul>	France métropolitaine
Setec	2005	<p><b>Evaluation des différentes familles de tracé du contournement de Toulouse sur le développement et l'aménagement</b></p> <p><b>Client</b> : Etat</p> <p><b>Poste</b> : directeur de projet</p> <p><b>Budget</b> : 60 000€</p> <p><b>Description du projet</b> : Le Ministère de l'équipement, Mou du contournement, souhaitait connaître l'impact des différents tracés sur l'aménagement et le développement de la métropole</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnostic territorial des territoires desservis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise du développement territorial</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluation des effets potentiels par territoire et de leurs conditions de production</li> </ul> <b>Résultats</b> : scénarios. Le projet est en stand by.		
Setec	2004-2005	<p><b>Evaluation des effets de la future LGV Paris Londres par Amiens sur le développement de territoires desservis</b></p> <p><b>Client</b> : Réseau ferré de France  <b>Poste</b> : directeur de projet  <b>Budget</b> : 100 000€</p> <p><b>Description du projet</b> : RFF envisageait une LGV directe entre Paris et Londres (sans passer par Lille et desservant Amiens).            La mission consistait à évaluer l'impact de cette future LGV sur le développement et l'aménagement du Nord de la France en général et des territoires desservis.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnostic territorial des territoires desservis</li> <li>Evaluation des effets potentiels par territoire et de leurs conditions de production</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : Rapport d'évaluation <i>ex ante</i> des différentes familles de tracé, et mise en évidence de leurs conditions de production</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expertise du développement territorial</li> <li>Expertise des effets des grandes infras de transport sur le développement et l'aménagement</li> <li>Interviews</li> <li>Pilotage de projets</li> </ul>	France métropolitaine
Setec	2005	<p><b>Stratégies territoriale de Quimper</b></p> <p><b>Client</b> : CA Quimper  <b>Poste</b> : directeur de projet  <b>Budget</b> : 100 000€</p> <p><b>Description du projet</b> : Nouvellement créée la CA de Quimper souhaitait se doter d'une vision opérationnelle à 15 ans.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnostic territorial</li> <li>Définition des orientations</li> <li>Définition du plan d'action</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expertise du développement territorial</li> <li>Animation de séminaires</li> <li>Interviews</li> <li>Pilotage de projets</li> <li>Marketing territorial</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Négociation du plan d'action</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : stratégie politique de la Communauté</p>		
Setec	2004-2005	<p><b>Evaluation des effets de la future LGV Bordeaux Toulouse Narbonne sur le développement de territoires desservis</b></p> <p><b>Client</b> : Réseau ferré de France  <b>Poste</b> : directeur de projet  <b>Budget</b> : 100 000€</p> <p><b>Description du projet</b> : RFF envisageait plusieurs scénarios de tracé pour cette future LGV. La mission consistait à évaluer l'impact de chacun sur le développement de la région et des territoires desservis.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnostic territorial des territoires desservis</li> <li>Evaluation des effets potentiels par territoire et de leurs conditions de production</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : Rapport d'évaluation ex ante des différentes familles de tracé, et mise en évidence de leurs conditions de production</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expertise du développement territorial</li> <li>Expertise des effets des grandes infras de transport sur le développement des territoires</li> <li>Interviews</li> <li>Pilotage de projets</li> </ul>	France métropolitaine
Setec	2006	<p><b>Stratégie de développement de Nice Côte d'Azur</b></p> <p><b>Client</b> : Communauté d'agglomération  <b>Poste</b> : directeur de projet  <b>Budget</b> : 180 000€</p> <p><b>Description du projet</b> : la Communauté nouvellement créée souhaitait se doter d'un état des lieux de sa situation socioéconomique et environnementale et d'une vision de son développement.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diagnostic territorial</li> <li>Diagnostic des acteurs</li> <li>Positionnement régional, national et international</li> <li>Elaboration des orientations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expertise du développement et de l'aménagement</li> <li>Animation de séminaires</li> <li>Interviews</li> <li>Pilotage de projets</li> <li>Marketing territorial</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboration du plan d'actions évaluées, financées,</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : plan stratégique de Nice Côte d'Azur mis en œuvre depuis 15 ans. Choix d'un positionnement international vs un développement régional. Choix d'un principe de réparation des dégradations environnementales causées précédemment.</p>		
Setec	2004-2005	<p><b>Evaluation des effets de la future LGV Provence sur le développement de territoires desservis</b></p> <p><b>Client</b> : Réseau ferré de France  <b>Poste</b> : directeur de projet  <b>Budget</b> : 150 000€</p> <p><b>Description du projet</b> : RFF envisageait plusieurs scénarios de tracé pour cette future LGV. La mission consistait à évaluer l'impact de chacun sur le développement de la région et des territoires desservis.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Benchmark des effets des LGV</li> <li>Evaluation ex post de la LGV dite Med</li> <li>Identification des effets possibles et de leurs conditions de production</li> <li>Diagnostic territorial des territoires desservis</li> <li>Evaluation des effets potentiels par territoire et de leurs conditions de production</li> </ul> <p><b>Résultats</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Synthèse des analyses académiques</li> <li>Rapport d'évaluation des effets réels et ressentis de la LGV Med</li> <li>Rapport d'évaluation ex ante des différentes familles de tracé, et mise en évidence de leurs conditions de production</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Expertise du développement territorial</li> <li>Animation de séminaires</li> <li>Interviews</li> <li>Pilotage de projets</li> </ul>	France métropolitaine
Setec	2002-2003	<p><b>Programmation de l'accueil et des circuits de visite du château de Versailles</b></p> <p><b>Client</b> : Etablissement Public  <b>Poste</b> : Expert développement  <b>Budget</b> : 500 000€</p>		France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<p><b>Description du projet</b> : en raison de la hausse prévisionnelle de la fréquentation l'EP souhaitait revoir ses circuits et accueil.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnostic de la fréquentation et des attentes des visiteurs</li> <li>• Définition de principes de visites</li> <li>• Propositions</li> </ul> <p><b>Résultat</b> : Nouvelles organisation des visites mises en œuvre par la suite</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise du développement territorial</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> </ul>	
Setec	2000	<p><b>Evaluation des effets du Centre technique national du Rugby sur le développement de l'Essonne</b></p> <p><b>Client</b> : Agence de développement de l'Essonne</p> <p><b>Poste</b> : directeur de projet</p> <p><b>Budget</b> : 50 000€</p> <p><b>Description du projet</b> : L'agence voulait connaître les impacts possibles sur le développement territorial de ce centre.</p> <p><b>Activités</b> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Benchmark</li> <li>• Identification des effets possibles et de leurs conditions de production</li> <li>• Diagnostic territorial</li> <li>• Evaluation des effets potentiels</li> </ul> <p><b>Résultats</b> : Rapport d'évaluation indiquant la faiblesse des effets autres que d'image</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise du développement territorial</li> <li>• Animation de séminaires</li> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> </ul>	France métropolitaine
Setec	2000	<p><b>Evaluation comparatives de 8 sites pour l'implantation d'un nouvel aéroport dans l'Ouest atlantique</b></p> <p><b>Client</b> : Conseil départemental de Loire atlantique</p> <p><b>Poste</b> : directeur de projet</p> <p><b>Budget</b> : 40 000€</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expertise du développement territorial</li> <li>• Animation de séminaires</li> </ul>	France métropolitaine

Employeur	Période	Description	Compétences clés	Pays (Basé à)
		<p><b>Description du projet :</b> Le Département souhaitait évaluer si d'autres sites que Notre Dame des Landes pouvaient accueillir l'aéroport. Nous avons retenu 8 sites potentiels et évalué les impacts en termes de desserte, chalandise, impact économique.</p> <p><b>Activités :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnostic territorial des sites</li> <li>• Evaluation des impacts économiques, sociaux et environnementaux de l'aéroport sur chaque site</li> <li>• Comparaisons</li> </ul> <p><b>Résultat :</b> confortement du choix du site de Notre Dame des Landes</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interviews</li> <li>• Pilotage de projets</li> </ul>	