

Raison d'être de la Manufacture des villes et des territoires.

La *Manufacture des villes et des territoires* est une démarche de symbiose entre acteurs locaux, portée par une entreprise éponyme. Son but est de renforcer la confiance et la cohérence, et donc la performance économique, environnementale et sociale du territoire ou de la ville.

Elle s'inscrit dans une contemporanéité sociale : les hiérarchies par lesquelles le savoir est délivré par qui exerce le pouvoir s'y estompent au profit de relations symétriques entre entités et entre individus ; elle donne à chacun un rôle non pas identique mais indispensable dans la performance locale.

Elle intervient dans le contexte d'un monde 'complexe, volatile et incertain', qui requiert des approches globales pour saisir, et circonstanciées pour agir, selon la formule de la conférence de Rio en 1992.

A l'opposé des concurrences souvent stériles à cette échelle, *La Manufacture* parie sur les convergences, les solidarités et les alliances locales pour améliorer l'offre du territoire à ses habitants et à tous ceux qui souhaitent y venir (nouveaux habitants, entreprises, touristes, investisseurs, people...) ; elle construit sa réponse et celle de chacun de ses acteurs aux marchés et aux modes.

Elle produit une alchimie par laquelle des acteurs et des propriétaires de projets singuliers deviennent, par leur engagement devant la communauté, les acteurs et les copropriétaires d'un projet collectif. *La Manufacture* augmente les initiatives singulières jusqu'à une dimension territoriale et accroît leurs chances de réussite. A la condition du *Je* de chaque porteur et contributeur de projet, elle substitue la conviction du *Nous*.

L'action collective produite par *La Manufacture* se traduit par des gains individuels faute desquels elle n'aurait aucune chance de succès. Elle valorise ces gains individuels comme condition de l'engagement dans la durée, selon l'idée, qu'il faut transformer les héroïsmes en 'héROïsmes' pour les pérenniser.

La Manufacture est pour cela, bien au-delà des concertations traditionnelles, un lieu où se construit la vision globale amplifiant des projets singuliers, et où est pilotée collectivement leur mise en œuvre. Elle n'est pas un lieu physique mais une communauté d'acteurs engagés, elle-même agissante, et, conformément à son ADN, sans hiérarchie, sans enjeux de pouvoir ni de représentation, sans rang ni scène. Les élus locaux y jouent un double rôle : ils portent les projets publics de développement territorial, et ils impulsent la démarche et mobilisent les acteurs.

La Manufacture agit avec des outils digitaux, des simulations et des ateliers et rencontres réelles.

Notre rôle est de faire émerger des *Manufactures* dans les territoires en acculturant leurs acteurs à l'action collective, par la pratique, le 'faire' et notamment par la construction du projet commun ; *La Manufacture* fait dialoguer la vision prospective et l'action immédiate ; nous apportons une expertise du développement urbain, de la stratégie des villes et des territoires et de la construction de symbioses territoriales : *Manufacture* de l'attractivité, du développement industriel ou agricole, de la transition écologique, de la ville ou de l'innovation urbaine...

Manufacture du rebond des villes post pandémie.